

東灣莫羅瑞華學校
校監和校董周年培訓計劃
2023/24 學年

請注意：法團校董會須在每學年第一次會議通過「校監和校董周年培訓計劃」，貫徹落實計劃內容，以及在最後一次會議檢討計劃成效。學校亦須將「周年培訓計劃」備存，以供教育局查閱。

I. 上學年校監和校董培訓的情況及反思

- 上學年校監及校董培訓指標達標率為 66.67%，表現有待改善。未能達標的原因有以下各點：
(一)年度內有 4 名校董轉換了人選，分別是辦學團體校董、獨立校董及兩名家長校董；
(二)部分校董因公務繁忙，未能抽空參與坊間機構所舉辦的培訓。
- 法團校董會宜運用「校本管理額外津貼」，於 2024 年 3 月份舉行的法團校董會會議前於校內安排培訓，以增加校董培訓的出席率。
- 學校亦可運用上述津貼，與辦學團體總辦事處合辦培訓活動，以供辦學團體校董參與。

II. 本學年校監和校董培訓安排

措施	日期及時間	地點及形式	培訓課程內容	涵蓋的學習範疇*	舉辦培訓的機構及/或講者	預計開支	所需物資
法團校董會邀請講者舉辦培訓活動	2024 年 3 月 2 或 9 日 上午 9 時 30 分至 11 時	地點：學校禮堂 形式：講座，設問答環節	「與危機管理相關的校園法律問題—實務和案例分析」 ❖ 透過案例分享，提升校董會的危機處理知識與能力 ❖ 建立校本危機處理的文化及制度	IV 學校發展及政策	機構：香港教育大學 講者：陳榮光校長	\$7,500 (講員費用)	講義、活動意見調查表
與辦學團體合辦培訓活動，邀請講者舉辦培訓活動	2024 年 1 月至 6 月 上午 10 時 30 分至 12 時 (單位主管會議前)	地點：總辦事處會議室 形式：講座	「校董如何發揮溝通角色，建構學校文化與團隊」 ❖ 提升校董的溝通角色，強化與學校的合作關係	I 校本管理	機構：香港教育大學 講者：葉祖賢校長	\$7,500 (講員費用)	講義、活動意見調查表

與辦學團體合辦培訓活動，邀請講者舉辦培訓活動	2024年1月至6月 晚上6時30分至8時(執行委員會前)	地點：總辦事處會議室 形式：講座	「處理與傳媒和公眾的關係，管理衝突和投訴」 ❖ 提升校董對外溝通能力 ❖ 提升校董處理投訴的能力	IV 學校發展及政策	機構：香港教育大學 講者：陳德恒校長	\$7,500 (講員費用)	講義、活動意見調查表
要求校董瀏覽「校本管理學習寶庫」全年最少2小時，並於最後一次會議中分享得著及向學校行政主任登記學習時數。	不適用	不適用	建議內容：校董持續學習篇(員工聘任) ❖ 透過影片、思考問題及相關參考資料，反思法團校董會在人力資源管理中擔當的角色及在制定人力資源管理政策時應注意的事項 ❖ 了解法團校董會應如何維持平等機會的招聘及可否在合約中加入懲罰性條款	II 學校人力資源管理	機構：教育局	不適用	「校本管理學習寶庫」的網頁資料